

24 сентября - 27 ноября 2021 г.

Курс повышения квалификации 120 ак. часов

Управление финансами, рисками и технология бюджетирования компании. Расширенные возможности Excel

Подготовка к сдаче экзамена на сертификат АССА
«Финансовый менеджмент»



Удостоверение о повышении квалификации
Учебного центра «Что делать Квалификация»



Сертификат АССА «Финансовый менеджмент»
после сдачи экзамена



Аттестат профессионального финансового директора
ИПБ России после сдачи экзамена

- ★ **Современная модульная структура курса:**
- **1 модуль:** повышение уровня квалификации путём расширения практических навыков и получения новых знаний, необходимых финансовому менеджеру,
- **2 модуль:** подготовка к сдаче экзамена на сертификат АССА «Финансовый менеджмент». Бизнес-практика по программе АССА (на основе задач к экзамену).
- ★ **Системный и комплексный подход к обучению.**
- ★ **Активное вовлечение слушателей в учебный процесс.**
- ★ **Решение задач из экзаменационных билетов АССА совместно с преподавателями-экспертами.**

ВАШИ ДОКУМЕНТЫ ПОСЛЕ ОБУЧЕНИЯ

- **Удостоверение о повышении квалификации** даёт право на ведение профессиональной деятельности по освоённой программе
- **Аттестат профессионального финансового директора ИПБ России** после сдачи экзамена
- **Сертификат ACCA “Финансовый менеджмент”** после сдачи экзамена



По окончании курса вы можете сдать экзамены в профсообществах: 1. ACCA Россия (сертификат по модулю “Финансовый менеджмент”, который является ступенью диплома “Финансы и управление бизнесом”). 2. ИПБ России (аттестат профессионального финансового директора ИПБ России).

ПОСЛЕ ОБУЧЕНИЯ ВЫ:



сможете использовать в практике знания и рекомендации лучших экспертов Москвы



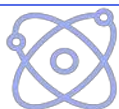
повысите личную эффективность и обретёте новые бизнес-контакты



научитесь различать и определять виды рисков, а также сможете успешно управлять оборотным капиталом



получите практические навыки, которые впоследствии успешно реализуете в своих рабочих проектах



сможете управлять дебиторской задолженностью, денежными потоками и оборотным капиталом



будете в курсе последних тенденций, новейших инструментов и подходов в области работы с финансами

ПОЛУЧЕННЫЕ ЗНАНИЯ ПОЗВОЛЯТ ВАМ:

01

профессионально развиваться в сфере финансового менеджмента

02

претендовать на более высокую должность и заработную плату

03

иметь приоритет перед другими соискателями при поиске новой работы

ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКИЙ СОСТАВ КУРСА



ИРИНА ЛЯЛИНА

Эксперт по управлению персоналом,
бизнес-тренер

- Сертифицированный член «Национального союза кадровиков» и член сообщества «Эксперты рынка труда».
- Участник рабочей группы по разработке профессиональных стандартов направления «Управление персоналом».
- Тренер-консультант по вопросам диагностики, обучения, оценки, развития, эффективности персонала, построения систем управления персоналом.
- Обладатель степени MBA «Управление предприятием. Управление персоналом организации».



ЮЛИЯ ХАРАКОЗ

Эксперт по финансовому анализу

- Аттестованный аудитор, дипломированный специалист по Международной финансовой отчетности ACCA (DipIFR)
- Дипломированный специалист СИМА «Управление эффективностью бизнеса»
- Кандидат экономических наук, доцент



ИРИНА САВЧЕНКО

Эксперт по MS Office

- Ведущий преподаватель Первого Дома Консалтинга "Что делать Консалт" с внушительным опытом проведения практических семинаров, дистанционного и корпоративного обучения.
- Сертифицированный эксперт по офисному пакету приложений MS Office (MS Excel, Word, PowerPoint, Outlook 2007/2010/2013/2016). Обладатель статусов Office Excel Expert 2013, Office Word и других сертификаций Microsoft.
- Разработчик программ практических курсов. Постоянно совершенствует методику преподавания, применяет инновационные подходы в обучении.



ОЛЕГ ШЕНКЕР

Эксперт по управлению инвестиционным портфелем и финансовому анализу

- Преподаватель по управлению инвестиционным портфелем, финансовому анализу и арбитражному ценообразованию с 20-летним опытом работы на финансовом рынке.
- Специалист в вопросах корпоративных финансов и кредитования; регулирования и структуры рынка ценных бумаг, финансового анализа и анализа ценных бумаг, профессиональной этики и предотвращения мошенничества.



ЮРИЙ ВОЛКОВ

Эксперт по корпоративным
финансам, бизнес-консультант

- Старший преподаватель Высшей школы управления и инноваций, эксперт-практик в области корпоративных финансов, бизнес-тренер.
- Дисциплины: "Корпоративные финансы", "Анализ финансовой отчетности", "Оценка и управление стоимостью компаний", "Проектный анализ", "Международный рынок технологий", "Финансовый менеджер", "Финансовое моделирование".
- Закончил экономический факультет Московского государственного университета им. М.В.Ломоносова в 1995 г., в 1997 г. там же окончил магистратуру. Проходил обучение по применению кейсов в бизнес-школе IESE (Испания, Барселона) и бизнес-школе IEDC (Словения, Блед)
- 1992 года работал в финансовой сфере (банковский аудит, коммерческие банки). С 1993 по 1995 г. работал для боснийско-сербских строительных компаний.
- Один из разработчиков экономического и финансового блока корпоративного университета НК "ЮКОС". Затем была многолетняя работа для ТНК-ВР. С 2009 года – для ОАО "Новатэк" и "Газпромэкспорт". Специализация по нефтегазовой и банковской отраслям в корпоративном обучении продолжается до сих пор. В 2014 году проводил проекты для АНК "Башнефть", НК "Альянс" и ОАО "Новатэк".

ПРОГРАММА КУРСА

Программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации относятся к дополнительным профессиональным программам (ст. 12 ФЗ «Об образовании в РФ»).

К освоению дополнительных профессиональных программ допускаются:

- 1) лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование;
- 2) лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование» (п. 3 ст. 76 ФЗ «Об образовании в РФ»).



2 формата участия:
очно и онлайн



Обеды и кофе-брейки
включены в стоимость курса



Длительность курса:
120 ак. часов

МОДУЛЬ 1

БЛОК ИРИНЫ ЛЯЛИНОЙ

1 ЗАНЯТИЕ - 24 СЕНТЯБРЯ, ПЯТНИЦА (18.30-21.30)

ЭФФЕКТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПЕРСОНАЛОМ И ДИРЕКТОРОМ

Работа с людьми – самая сложная из функций любой профессии. Этот бизнес-тренинг научит вас диагностике поведенческих реакций и анализу речи, для построения эффективного взаимодействия в компании. На занятии вы узнаете много нового о том, что такое коммуникация в изменившейся среде управления персоналом. Пройдете диагностику личного стиля коммуникации. Вы получите инструменты для снятия стресса и управления эмоциональными состояниями.

- **Бизнес-тренинг** «Эффективное взаимодействие с персоналом или директором. Эффективное взаимодействие: параметры и оценка».
- **Мини-лекция** «Параметры эффективности при взаимодействии: скорость, точность, понимание».
- **Дискуссия** «Как обеспечить эффективность коммуникаций с персоналом и с директоратом?»
 - Составление списка решений (практикум).
 - Особенности взаимодействия как коммуникативный процесс.
 - Особенности взаимодействия с персоналом.
 - Стресс и стрессоустойчивость.
 - Особенности взаимодействия с директором.

БЛОК ЮЛИИ ХАРАКОЗ

2 ЗАНЯТИЕ - 25 СЕНТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ. ФИНАНСОВАЯ СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Цель занятия - раскрыть алгоритм оценки результативности деятельности коммерческих организаций для формирования системы информационно-аналитического обеспечения оптимальных управленческих решений.

Ключевые финансовые показатели: актуальные вопросы управления и методы анализа. Дилемма управления финансами: ликвидность или рентабельность – что выбрать?

Финансовая структура капитала: сочетание интересов собственника и руководителя. Как объяснить руководству истинное финансовое состояние компании?

Продолжение ->

ПРОГРАММА КУРСА

Ключевые вопросы бизнес-анализа.

- Процедура анализа источников финансирования деятельности организации.
- Детализированная методика анализа и оценки использования имущественного комплекса организации.
- Анализ финансового состояния компании - ключевые финансовые коэффициенты.
- Анализ финансовых результатов деятельности организации - оценка факторов формирования прибыли и эффективности ее использования.
- Управленческие решения на основе анализа ключевых финансовых коэффициентов.

Бизнес-кейсы.

- Система показателей доходности и рентабельности (их виды, взаимосвязь, особенности исчисления), целевое использование.
- Показатели доходности собственного капитала, заемного капитала. Факторный анализ.
- Методы анализа денежных средств. Анализ и планирование денежных потоков. Прибыль и ликвидность есть, а денег нет!

3 ЗАНЯТИЕ - 2 ОКТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ. УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ И ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ

Цель занятия - проанализировать управление оборотным капиталом для повышения эффективности деятельности компании.

Управление оборотным капиталом. Факторы, оказывающие влияние на стратегию финансирования оборотным капиталом.

Управление дебиторской задолженностью и денежными потоками.

- Характер оборотного капитала: анализ отраслевых особенностей.
- Операционный денежный цикл.
- Анализ операционной эффективности управления оборотным капиталом.
- Инструменты управления денежными средствами.
- Стратегия финансирования оборотного капитала.
- Методики определения экономического эффекта от работы с дебиторской задолженностью
- Оценка и анализ величины дебиторской задолженности, контроль расчетов с дебиторами, оценка реального состояния дебиторской задолженности.
- Формирование кредитной политики компании, определение экономического эффекта от её изменения (определение инвестиций в дебиторскую задолженность и кассовых разрывов).

Бизнес-кейсы.

- Чрезмерная капитализация и оборотный капитал.
- Изменение кредитной политики. Расчёт. Какие последствия?
- Изменение политики управления дебиторской задолженностью.
- Проблемы, связанные с денежными потоками. Как решить? Расчёт.

4 ЗАНЯТИЕ - 9 ОКТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЁТ. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

Цель занятия - дать целостное представление об использовании финансовой информации для принятия управленческих решений. Отдельный раздел посвящен постановке бюджетного управления. Бюджет и бюджетное планирование рассматриваются как отдельный процесс системы внутрифирменного управления.

Продолжение ->

ПРОГРАММА КУРСА

Управленческий учёт (способы постановки управленческого учёта).

Бюджетирование (технология бюджетирования).

- Организация управленческого учёта в системе управления компанией: децентрализация управления, центры ответственности, отчёты о результатах деятельности центров ответственности.
- Основные аспекты учёта затрат: затраты как активы и затраты как расходы, распределение затрат. Метод ABC (activity-based-costing).
- Формирование себестоимости: анализ методов.
- Маржинальный анализ: переменные и постоянные затраты, метод «директ-костинг», анализ безубыточности, CVP-анализ (cost-volume-profit).
- Анализ видов бюджетирования.
- Алгоритм управления компанией в рамках бюджетного контроля.
- Функции бюджета денежных средств.
- Методика формирования мастер-бюджета.

Бизнес-кейсы.

- Анализ безубыточности и маржинальной прибыли: изменения в прибыли, затратах и объёме.
- Планирование прибыли: постановка выполнимых целей и их достижение.
- Характеристика изменений затрат: внимание к гибкому бюджету.
- Поэтапное формирование мастер-бюджета: оперативный бюджет (бюджет, продаж, бюджет запасов, бюджет расходов), финансовый бюджет (бюджет денежных средств, бюджет капитальных вложений, плановый отчёт о прибылях и убытках, бюджетный баланс).

БЛОК ИРИНЫ САВЧЕНКО

5 ЗАНЯТИЕ - 16 ОКТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

ПРОДВИНУТЫЙ КУРС “MS OFFICE ДЛЯ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА”

Выполнение вычислений над данными. Работа с формулами.

Применение встроенных функций для решения финансовых задач.

- Работа с процентами.
- Функция СУММЕСЛИМН. Примеры применения.
- Функция СЧЕТЕСЛИМН (сравнение данных).
- Функции ВПР, ПОИСПОЗ, ИНДЕКС и примеры их применения.
- Текстовые функции.
- Логические функции (И,ИЛИ, ЕСЛИ).
- Финансовые функции.

Автоматически форматируемые таблицы и отчёты.

- Подготовка данных к работе (выгрузка из учётной системы).
- Защита от ошибок ручного ввода. Применение правил проверки вводимых данных.
- Создание и работа с таблицами.

Продолжение ->

ПРОГРАММА КУРСА

Анализ данных с помощью сводных таблиц.

- Введение в сводные таблицы.
- Создание сводных таблиц.
- Группирование элементов сводной таблицы.
- Работа с нечисловыми данными.
- Создание вычисляемого поля и вычисляемого элемента.
- Фильтрация таблиц с помощью срезов и временных шкал.
- Создание сводных диаграмм.
- Построение сводных таблиц с использованием модели данных.

Консолидация данных.

Визуализация данных с помощью условного форматирования.

- Задание условного форматирования.
- Условные форматы с применением гистограмм, цветовых шкал, наборов значков.
- Создание правил условного форматирования на основе формул.
- Управление правилами условного форматирования.

Курс “Базовый уровень Excel” будет предоставлен в записи для всех слушателей.

БЛОК ЮРИЯ ВОЛКОВА

6 ЗАНЯТИЕ - 23 ОКТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

Оценка стоимости предприятий.

- Сущность и цель оценки стоимости предприятий и финансовых активов
- Модели оценки акций
- Оценка долговых и иных финансовых активов
- Гипотеза эффективного рынка и практические соображения при оценке акций

Ключевые вопросы бизнес-анализа.

- Выбор актуальных методов оценки стоимости из трех подходов (доходный, Затратный, сравнительный)
- Границы применения и возможные ошибки значения стоимости при использовании трех подходов к оценке стоимости
- Справедливая и рыночная стоимость: при каких параметрах финансового рынка они равны?
- Особенности оценки стоимости компаний в период финансового кризиса
- Как корректно определить стоимость капитала (собственного) для компании с высокой долговой нагрузкой

Бизнес-кейсы.

- Построение финансовой модели оценки стоимости компании и оценки стоимости капитала методом DCF в Excel для отрасли.
- Оценка стоимости неявных активов модель Ольсена.
- Использование рыночных мультипликаторов для верификации значения справедливой стоимости.

Продолжение ->

ПРОГРАММА КУРСА

7 ЗАНЯТИЕ - 30 ОКТЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Управление рисками.

- Природа и категории рисков, и подходы к управлению рисками.
- Причины возникновения разницы в обменных курсах и колебания процентных ставок.
- Методы хеджирования валютного риска.
- Методы хеджирования процентного риска.

Ключевые вопросы бизнес-анализа.

- Стоимость страхования валютных рисков.
- Проблемы отражения в бухучёте и налоговом учёте операций по страхованию валютных рисков.
- Выбор инструментов для хеджирования валютных рисков.
- Определение целесообразности страхования рисков изменения процентных ставок и изменения цен на сырьевые (биржевые) товары.

Бизнес-кейсы.

- Анализ и применение индексов волатильности VIX для определения ожидаемой турбулентности.
- Страхование валютных рисков. Фьючерсные расчёты.

БЛОК ОЛЕГА ШЕНКЕРА

8 ЗАНЯТИЕ - 13 НОЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Финансирование инвестиционных проектов.

- Источники финансирования краткосрочных инвестиций и оборотного капитала.
- Источники финансирования долгосрочных инвестиционных проектов.
- Стоимость капитала, привлекаемого из разных источников.
- Как структура капитала компании влияет на стоимость акций (богатство собственников).
- Финансирование предприятий малого и среднего бизнеса.

Бизнес-кейс. Презентация для Фонда прямых инвестиций.

9 ЗАНЯТИЕ - 20 НОЯБРЯ, СУББОТА (10.00-16.30)

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

Оценка стоимости бизнеса и собственного капитала акционеров (доли собственников).

- Сравнительный анализ различных подходов к оценке бизнеса.
- Сравнительные подходы к оценке – какие мультипликаторы использовать?
- Оценка отдельных категорий активов.
- Альтернативная стоимость капитала – насколько эффективны финансовые рынки?

Бизнес-кейс. Строим модель DCF продуктовой розничной сети.

Продолжение ->

ПРОГРАММА КУРСА

МОДУЛЬ 2

БЛОК ОЛЕГА ШЕНКЕРА

ГРАФИК: ЧЕТВЕРГИ С 18.30 ДО 21.30, 1 СУББОТА С 10.00 ДО 16.30 (27 НОЯБРЯ)

ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ ЭКЗАМЕНА НА СЕРТИФИКАТ АССА “ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ”.

БИЗНЕС-ПРАКТИКА ПО ПРОГРАММЕ АССА (НА ОСНОВЕ ЗАДАЧ К ЭКЗАМЕНУ)

- Функции финансового менеджмента: понятие и заинтересованные стороны корпорации, цель финансового менеджмента, корпоративная стратегия.
- Среда финансового менеджмента: экономическое окружение корпорации, финансовые рынки, денежный рынок и рынок капиталов.
- Управление оборотным капиталом. Управление запасами, дебиторской и кредиторской задолженностью и денежными средствами.
- Оценка стоимости финансовых активов: гипотеза эффективности рынка, понятие справедливой стоимости, цели, методы и модели оценки стоимости долговых и долевого инструментов.
- Оценка инвестиций: методы оценки, влияние инфляции, учет риска и неопределенности, выбор инвестиций, аренда, замена активов, нормирование капитала.
- Управление рисками: понятие и классификация рисков, подходы к управлению и хеджированию рисками, валютные риски, процентные риски.

25 НОЯБРЯ В 16:30 СОСТОИТСЯ ПРОБНЫЙ ЭКЗАМЕН ДЛЯ ТЕХ, КТО ВЫШЕЛ НА ЭКЗАМЕН АССА.

Обучение завершается итоговым тестированием, которое проходит в онлайн-формате в личном кабинете. Доступ к тесту открывается за одну неделю до окончания курса. Набрав установленный проходной балл, вы получаете удостоверение о повышении квалификации.



ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА СЕРТИФИКАТ АССА ПО МОДУЛЮ “ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ” (ЯВЛЯЕТСЯ СТУПЕНЬЮ ДИПЛОМА АССА “ФИНАНСЫ И УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСОМ”)

Образование и доп. обучение

Наличие диплома о высшем образовании со специализацией “Финансы и кредит” или “Бухгалтерский учет” или “Анализ и аудит” или “Налоги и налогообложение”

ИЛИ

финансовая квалификация - например, CIMA, на основании которой претендент получает освобождения от некоторых экзаменов.

Самый полный список квалификаций и университетских программ и какие освобождения они дают студенту, можно найти на сайте АССА на калькуляторе освобождений. Ссылка на страницу: <https://www.accaglobal.com/russia/en/help/exemptions-calculator.html>

На странице необходимо ввести квалификацию или название ВУЗа, выбрать программу ВУЗа, год выпуска и калькулятор покажет какие освобождения студент может получить при наличии диплома данной программы в указанном году выпуска.

Зарегистрироваться на получение Диплома АССА "Финансы и Управление бизнесом" можно будет на сайте АССА.

Сначала нужно зарегистрироваться в АССА. Для этого приготовьте диплом о высшем образовании и другие сертификаты (при наличии), переведенные на английский язык.

После этого выбрать экзамен программы для сдачи – **«Финансовый менеджмент» (Certificate in Financial Management).**

Экзамены проходят 2 раза в год – в июне и в декабре.

Регистрация на экзамен, который пройдет в декабре 2021 года, **открылась в апреле 2021 года.**

Зарегистрироваться на него в качестве студента необходимо до 11 октября, на сам экзамен – до 1 ноября.

Оплата экзамена происходит онлайн на сайте в момент регистрации.

Стоимость экзаменационного взноса (оплата регистрации в АССА и регистрация на экзамен) с НДС – 21 200 руб. (стоимость актуальна на июль 2021 года и может измениться).



ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА АТТЕСТАТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА ИПБ РОССИИ

КВАЛИФИКАЦИОННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

Образование и доп. обучение	Опыт практической работы
Среднее профессиональное образование по направлению подготовки «Экономика и управление» (код ОКСО — 5.38.00.00)	не менее 5 лет
Образование не ниже среднего профессионального и дополнительное профессиональное образование (программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки) в области экономики и управления	
Высшее образование по направлению подготовки «Экономика и управление» (код ОКСО — 5.38.00.00)	не менее 3 лет
Высшее образование и дополнительное профессиональное образование (программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки) в области экономики и управления	

КОМПЛЕКТ ДОКУМЕНТОВ ДЛЯ ВСТУПЛЕНИЯ В ИПБ РОССИИ

1. Для сдачи экзамена на аттестат профессионального бухгалтера необходимо прикрепить следующие документы в личном кабинете ИПБР <https://www.ipbr.org/> строго в формате JPEG:

- копия диплома об образовании (высшем/среднеспециальном), при смене фамилии - документ-основание;
- подтверждение бухгалтерского стажа (трудовая книжка/договор/выписка из трудовой – заверить датой, подписью, печатью и т.д.);
- фото цветное (согласно требованиям в личном кабинете ИПБ России);
- копии квитанций вступительных взносов на 9 700 и 1 200 руб. (при оплате взноса через наш учебный центр прикреплять квитанции не нужно).

2. В распечатанном (обязательно!) виде в нужно сдать все заявления из личного кабинета ИПБ России по адресу г. Москва, ул. Мишина, д.56, каб. 110 (Учебный центр «Что делать Квалификация»):

- заявление-анкета в ИПБ Московского региона;
- заявление-анкета в ИПБ России;
- заявление на сдачу экзамена в Московском регионе (для других регионов России формируется автоматически);
- заявление на вид аттестации в ИПБ России.

Личный кабинет в ИПБ России можно зарегистрировать согласно инструкции. Если вы не получили регистрационный ключ – обратитесь к Екатерине Филимоновой: filimonova@4dk.ru или (495) 784-73-75, доб. 11-16.