

23 сентября — 3 декабря 2022 г.

Курс повышения квалификации (120 ак. ч.)

Финансовые стратегии и инструменты финансового директора. Инвестиционные решения, бюджетирование и консолидация



Подготовка к сдаче экзамена на аттестат профессионального
финансового директора ИПБ России

В условиях нарастающего кризиса финансовому директору крайне важно не столько удерживать компанию на плаву, сколько уметь грамотно прогнозировать самые разные варианты развития событий. При этом на каждый из вариантов у него должна быть предусмотрена грамотная рабочая стратегия, включающая элементы бюджетирования, налогового планирования, управления рисками и инвестициями и др.

Учебная программа данного курса разработана финансовыми экспертами-практиками для достижения вами именно этих умений.

Во время обучения вы будете решать реальные бизнес-кейсы и задачи. Это поможет уже во время занятий освоить новые компетенции и прокачать имеющиеся, а значит, приведет к процветанию компании даже в самых непростых условиях и вашему личному карьерному росту.

Актуальные знания, готовые идеи для улучшения бизнеса после дискуссий с преподавателями, новые деловые знакомства и документы об образовании, выгодно выделяющие вас на рынке труда, — вот главные результаты вашего обучения на курсе.

Важно: вы сможете официально сертифицировать свою новую должность, получив после окончания обучения **аттестат профессионального финансового директора ИПБ России**.

Стоимость	Очно, руб.	Онлайн, руб.
Базовая	83 000	75 000

ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ

- Гарантируем возврат денег, если не понравится первое занятие.
- Дарим постоянную скидку 10% на наши семинары за обучение на курсах.
- Даём оформить возврат 13% НДС за обучение на курсах.

БОНУС ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ КУРСА: УЧАСТИЕ В 4-Х ТЕМАТИЧЕСКИХ ВЕБИНАРАХ

- **Дата:** 06.10.2022
- **Тема:** Отчётность за 9 месяцев 2022 года: рекомендации по подготовке, обзор изменений в законодательстве с учётом разъяснений контролирующих органов
- **Лектор:** Ольга Шаркаева

- **Дата:** 15.11.2022
- **Тема:** Новые ФСБУ и их влияние на учётную политику: готовимся к лёгкому переходу с экспертом
- **Лектор:** Светлана Бобовникова

- **Дата:** 24.11.2022
- **Тема:** Годовая отчётность за 2022 год — бухгалтерская и налоговая. Практические рекомендации экспертов по составлению
- **Лекторы:** Виктория Варламова, Светлана Бобовникова

- **Дата:** 16.12.2022
- **Тема:** Бухгалтерский и налоговый годовой отчёт-2022. Сдаём без ошибок с учётом требований Минфина и ФНС РФ
- **Лектор:** Татьяна Крутякова



Удостоверение о повышении квалификации после обучения в УЦ «Что делать Квалификация»



Аттестат профессионального финансового директора после успешной сдачи экзамена в ИПБ России

ПАКЕТ СЛУШАТЕЛЯ КУРСА



Удостоверение о повышении квалификации в объёме 120 ак. ч.



Личный кабинет для онлайн-обучения с доступом к записям занятий навсегда



Общение с лектором и ответы на интересующие вопросы (для онлайн-слушателей через чат)



Кофе-брейки на каждом занятии и горячие обеды по субботам (для очных слушателей)



Авторский методический материал



Поддержка куратора на протяжении курса



Трансфер от дверей учебного центра до метро после вечерних занятий (для очных слушателей)



ЗАНЯТИЕ 1. 23 СЕНТЯБРЯ, 18.30-21.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Ирина Лялина, эксперт по управлению персоналом

ТЕМА: «УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В КРИЗИС»

- 1. Кризисные периоды в жизни организации и особенности управления организацией в кризисные периоды (по И. Адизису).**
 - Жизненный цикл организации и система управления персоналом.
 - Стратегии управления персоналом в кризис.
 - Ошибки системы управления персоналом.
 - Пути преодоления кризисных периодов и оптимизация стратегии УЧР на периоды до следующего кризиса.
- 2. Кризисы внешних факторов и их влияние на систему управления сотрудниками компании.** Практикум «Современные тенденции в менеджменте и их влияние на методы управления персоналом».
- 3. Кризис формата управления: дистанционное управление и удаленные сотрудники.** Особенности управления удаленным персоналом: Подходы, методы, инструменты, регламенты.
- 4. Кризис системы мотивации персонала: причины или следствия.**
 - Система мотивации современного сотрудника. Деньги или смыслы? Новые ценности личности.
 - Новые направления системы УЧР — дань моде или реальность?
 - Составление чек-листа мотивационного профиля сотрудника с учетом кризисных ситуаций.



ЗАНЯТИЕ 2. 24 СЕНТЯБРЯ, 10.00-16.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Артём Кузьминых, эксперт по налоговому планированию

ТЕМА: «ВЫЖИВАНИЕ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА. КАК ИЗБЕЖАТЬ НАЛОГОВОЙ ПРОВЕРКИ И «ПОБУЖДЕНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОМУ ПЕРЕСМОТРУ НАЛОГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ», УМЕНЬШАТЬ НДС БЕЗ «НАЛОГОВЫХ РАЗРЫВОВ» И НЕ ПРИВЛЕКАТЬ ВНИМАНИЯ НАЛОГОВИКОВ?»

- 1. Новая стратегия государства: «налоговый беспредел» в интересах бюджета.** Что в этой ситуации делать налогоплательщику на фоне кризиса? Экономить на всём, включая налоги, комиссии банков и расходы на налоговую схемотехнику!
- 2. Налоговые разрывы и их автоматическое выявление в рамках АСК НДС-2 и ППА-Отбор.** «Полуавтоматическое» выявление выгодоприобретателей по ним. Как налогоплательщики пытаются «обмануть» АСК НДС-2 и прочую «Биг Дату» от ФНС.

Далее >>>

- 3. Альтернатива серым схемам, дающая тот же результат, но без однодневок.**

Принципиальная невозможность экономии НДС белыми схемами и случаи, когда это все же возможно. Законные альтернативы однодневкам (только для законных целей!):

 - перевод всех или части оборотов на спецрежимников при наличии покупателей (заказчиков), реализацию которым можно проводить без НДС по любой причине. Их выявление, мотивация или создание;
 - манипулирование добавленной стоимостью (перераспределение расходов между плательщиками и неплательщиками НДС, трансфертное ценообразование, в т.ч. разовые убыточные сделки с обоснованием цены, создание безНДСных доходов). «Биржа белого НДС».
- 4. Способы и условия переноса налогооблагаемой базы по налогу на прибыль на низконалоговых субъектов:** затратные механизмы, трансфертное ценообразование, простое товарищество.
- 5. Низконалоговые субъекты:**
 - физлица в разовых сделках,
 - спецрежимники, в т.ч. из «низконалоговых» регионов,
 - ИП на ОСН,
 - льготники в ТОСЭР, ОЭЗ, СЭЗ, «Сколково» и т.д.,
 - компании-нерезиденты,
 - налогоплательщики, имеющие убытки и/или переплату НДС и т.п.
- 6. Затратные механизмы:**
 - нефиктивные услуги, работы,
 - выплата процентов по долговым обязательствам. Включение процентов в расходы в любом (разумном) размере,
 - платежи за использование и обслуживание объектов основных средств и нематериальных активов, в т.ч. лицензионные и франчайзинговые,
 - плата за залог или поручительство, делькредере,
 - штрафные санкции, возмещение ущерба, убытков и потерь,
 - платежи за увеличенный срок и/или объем гарантийных обязательств.



ЗАНЯТИЕ 3. 01 ОКТЯБРЯ, 10.00-17.00

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Ирина Савченко, эксперт по продуктам MS Office

ТЕМА: «ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРИЕМЫ РАБОТЫ В EXCEL ДЛЯ ФИНАНСИСТОВ»

Все слушатели заранее получают запись курса «БАЗОВЫЙ УРОВЕНЬ EXCEL», т.к. для работы на 3 занятии необходима предварительная подготовка.

- 1. Полезные приемы работы с формулами и функциями в Excel.**
 - Основные типы ссылок на ячейки в Excel.
 - Отслеживание формул с ячейками.
 - Поиск и устранение ошибок.
 - Работа с именованными ячейками и диапазонами, использование в формулах.
 - Выборочное суммирование данных. Применение функции СУММЕСЛИМН.

Далее >>>

- Подсчет количества значений в таблице с помощью СЧЕТЕСЛИМН.
 - Работа с текстом: деление по столбцам, изменение регистра, объединение текстовых строк.
 - Применение финансовых функций для вычисления чистой приведенной стоимости, расчета внутренней ставки доходности, финансового прогнозирования.
- 2. Работа с данными.**
- Правила организации данных в Excel.
 - Создание «умных» таблиц для ввода исходных данных.
 - Применение правил проверки данных для ограничения некорректного ввода и выявления ошибок ввода.
 - Продвинутое форматирование.
 - Особенности выгрузки данных из 1С и других источников с последующей подготовкой к работе в Excel средствами Power Query.
- 3. Анализ данных с помощью сводных таблиц.**
- 4. Анализ и визуализация данных с помощью Power BI Desktop.**



ЗАНЯТИЕ 4. 08 ОКТЯБРЯ, 10.00-16.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Елена Маматходжаева, эксперт по финансовому и управленческому учету

ТЕМА: «УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ. СТРАТЕГИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ»

1. Компоненты оборотного капитала.
2. Цели управления оборотным капиталом.
3. Управление запасами.
4. Модель оптимального заказа.
5. Управление дебиторской задолженностью.
6. Методы предоставления скидок.
7. Управление кредиторской задолженностью.
8. Оценка выгод от скидок поставщиков.
9. Показатели ликвидности (коэффициенты текущей, срочной и абсолютной ликвидностью).
10. Операционный и финансовый циклы.
11. Управление денежными средствами.
12. Модели Баумоля и Миллера-Орра.
13. Оценка потребности в оборотном капитале.
14. Стратегия финансирования оборотным капиталом.



ЗАНЯТИЯ 5 И 6. 15 И 22 ОКТЯБРЯ, 10.00-16.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Кирилл Степанов, эксперт по бюджетированию, финансовому моделированию и финансовому менеджменту

ТЕМА: «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»

Далее >>>

1. Теория. Методы бюджетирования.

1. Способы формирования бюджетов.
2. Этапы разработки бюджетов:
 - разработка KPI;
 - бюджетная структура;
 - виды бюджетов;
 - формы бюджетов — как сделать красиво и максимально информативно;
 - статья бюджетов;
 - взаимосвязь бюджетов;
 - регламентные документы бюджетирования.

2. Практика. Разработка бюджета производственной компании («очень» большой пример).

3. **Дополнительно:** по некоторым темам слушателям будут предоставлены уже заполненные файлы; будут два учебных примера по расчету себестоимости по функциям и по характеру расходов; и пример по формированию отчета о движении денежных средств косвенным методом.



ЗАНЯТИЕ 7. 29 ОКТЯБРЯ, 10.00-16.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Елена Маматходжаева, эксперт по финансовому и управленческому учету

ТЕМА: «ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ. ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ДОЛГОСРОЧНОЕ, СРЕДНЕСРОЧНОЕ И КРАТКОСРОЧНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ, СРАВНИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СТОИМОСТИ ОСНОВНЫХ ИСТОЧНИКОВ КАПИТАЛА)»

1. Понятие инвестиционных решений.
2. Методы расчета денежных потоков для расчета инвестиционных проектов.
3. Дисконтированные и недисконтированные методы оценки инвестиций.
4. Период окупаемости (PP) и методика его расчета.
5. Учетная норма прибыли (ARR) и методика ее расчета.
6. Чистая приведенная стоимость (NPV) и методика ее расчета.
7. Внутренняя норма доходности (IRR) и методика ее расчета.
8. Преимущество дисконтированных методов оценки инвестиций над недисконтированными методами.
9. Финансирование инвестиционных проектов.
10. Примеры конкретных инвестиционных решений.
11. Сравнительные преимущества показателей чистой приведенной стоимости (NPV) и внутренней нормы доходности (IRR).



ЗАНЯТИЯ 8 И 9. 01 И 10 НОЯБРЯ, 18.30-21.30

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Кирилл Степанов, эксперт по бюджетированию, финансовому моделированию и финансовому менеджменту

ТЕМА: «КОНСОЛИДАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОСТАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ)»

1. Внутригрупповые обороты:

- виды внутригрупповых оборотов;
- элиминирование внутригрупповых оборотов при составлении консолидированной отчетности.

2. Составление консолидированной отчетности:

- консолидированный баланс;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках.

3. Дополнительно: при наличии свободного времени по желанию слушателей будут рассмотрены особенности формирования консолидированной отчетности для сложной структуры группы.

ТЕМА: «КОНСОЛИДАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОСТАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ)»

МОДУЛЬ ПОДГОТОВКИ К СДАЧЕ ЭКЗАМЕНА НА АТТЕСТАТ ИПБ РОССИИ «Профессиональный финансовый директор»



ПРЕПОДАВАТЕЛЬ: Елена Маматходжаева, эксперт по финансовому и управленческому учету

ТЕМА: «АНАЛИТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ. НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И НАЛОГОВЫЕ РИСКИ. КОРПОРАТИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА И СТРАТЕГИЯ. ОЦЕНКА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА»

1. Закон Российской Федерации «О бухгалтерском учете». Система бухгалтерского учета в РФ.
2. Пользователи бухгалтерской отчетности, цели и задачи бухгалтерской отчетности.
3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник информации для анализа финансового состояния организации. Структура бухгалтерской отчетности.
4. Особенности бухгалтерской (финансовой) отчетности при реорганизации юридического лица.
5. Корпоративная финансовая система.
6. Цели, задачи и функции финансового менеджмента.
7. Формирование стратегических целей компании.
8. Элементы финансовой стратегии: финансирование, инвестирование и операционное управление.
9. Налоговое планирование как элемент управления финансами компании. Оптимизация уровня налогооблагаемой прибыли.
10. Система аналитических показателей, используемых в налоговом планировании.
11. Методика расчета показателей оценки эффективности корпоративного налогового менеджмента.
12. Классификация видов налоговых рисков. Практические аспекты рискованных ситуаций в области налогообложения.
13. Методы оценки налоговых рисков, организация процесса управления ими.
14. Оценка стоимости компании и активов.
15. Модели оценки стоимости компаний (чистая балансовая стоимость, чистая стоимость реализации, чистой стоимости замещения, дисконтированной стоимости денежных потоков).
16. Эффективность финансового рынка.

Далее >>>

ТЕМА: «УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ. УГЛУБЛЕННЫЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИЙ»

1. Подходы к оценке инвестиции в реальном и номинальном выражении.
2. Влияние инфляции при оценке денежных потоков по инвестициям.
3. Влияние налогообложение на денежные потоки, включая налоговые вычеты по амортизации и обязательств по налогу на прибыль.
4. Учет ставки дисконтирования до и после налогообложения.
5. Дисконтированный период окупаемости (DPP).
6. Модифицированная внутренняя норма доходности (MIRR).
7. Индекс рентабельности инвестиций (IR).
8. Риск и неопределенность по инвестиционным проектам.
9. Анализ чувствительности инвестиционных проектов.
10. Расчет рентабельности для делимых инвестиционных проектов.
11. Расчет чистой приведенной стоимости для неделимых инвестиционных проектов
12. Необходимость нормирования капитала.

ТЕМА: «УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ И ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ. МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ. ФИНАНСОВЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ»

1. Понятие затрат, издержек, расходов. Классификации затрат.
2. Понятие смешанных затрат (условно-постоянных, условно-переменных) и масштабной базы. Методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющую.
3. Распределение затрат по видам деятельности, продуктам, центрам ответственности.
4. Классификация методов оптимизации затрат. Нормирование. Процессное управление.
5. Целевое управление затратами. Непрерывное улучшение. Управление качеством.
6. Операционный и финансовый рычаги.
7. Понятие эффективности. Финансовый анализ.
8. Показатели результативности. Коэффициенты рентабельности.
9. Экономическая добавленная стоимость (EVA). Совокупный возврат для акционеров.
10. Сравнительный анализ эффективности.

ТЕМА: «ПОДДЕРЖКА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, DATA MINING. МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ. CVP-АНАЛИЗ»

1. Классификация управленческих решений.
2. Информационные системы поддержки принятия решений. Хранилище данных.
3. Обработка данных, бизнес-статистика. Анализ больших данных.
4. Система управленческой отчетности.
5. Международные стандарты бизнес-коммуникации.
6. Понятие риска и неопределенности. Оценка вероятности.
7. Оценка склонности к риску. Метод дерева решений.
8. Критерии принятия решений максимакс, максимин, минимаксного сожаления.
9. Маржинальный подход в принятии управленческих решений: анализ соотношения «затраты — объем — прибыль» (CVP-analysis).
10. Определение точки безубыточности, запаса финансовой прочности.
11. Методы принятия решений в ситуациях «производить или покупать», «заккрытие сегмента», «специальный заказ», «использование ограниченного ресурса (лимитирующего фактора)».
12. Принятие решений по ценообразованию. Методы трансфертного ценообразования.
13. Планирование ассортимента продукции (товаров), подлежащей реализации.

Далее >>>

ТЕМА: «КАЗНАЧЕЙСКАЯ ФУНКЦИЯ. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ. ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕНЕЖНОГО ОБОРОТА. ФОРМИРОВАНИЕ ОТЧЕТА О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ»

1. Структура и функции казначейства в компании.
2. Дивидендная политика. Способы и порядок выплаты дивидендов.
3. Банковская система. Формы взаимодействия банковской системы с компаниями.
4. Организация денежного оборота. Платежный календарь.
5. Оптимизация денежных потоков и платежей.
6. Модели Баумоля и Миллера-Орра.
7. Контроль движения денежных средств.
8. Составление отчета о движении денежных средств (ОДДС).
9. Формирование ОДДС прямым и косвенным методом.

ТЕМА: «СТОИМОСТЬ КАПИТАЛА. УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРОЙ КАПИТАЛА. РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ. IPO»

1. Источники краткосрочного финансирования бизнеса (овердрафт, краткосрочный займ, торговый кредит).
2. Источники долгосрочного финансирования (долевое и долговое финансирование, аренда, венчурный капитал).
3. Способы привлечения долевого финансирования (выпуск прав, размещение акций, листинг на фондовой бирже).
4. Внутренние источники финансирования (нераспределенная прибыль, дивидендная политика)
5. Модель оценки стоимости акций на основании роста дивидендов.
6. Модель оценки доходности капитальных активов (CAPM).
7. Модели оценки стоимости заемного капитала (бессрочные и срочные обязательства, привилегированные акции и конвертируемые обязательства).
8. Методика расчета средневзвешенной стоимости капитала (WACC).
9. Соотношения риска и доходности.
10. Оценка влияния источников финансирования на финансовое положение компании.
11. Оценка структуры капитала.
12. Финансовые рынки. Финансовые инструменты.
13. Портфельные инвестиции и их оценка.
14. Публичное размещение акций (IPO). Формирование проспекта эмиссии.
15. Определение цены размещения акций.

ТЕМА: «УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ. ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА»

1. Классификация рисков.
2. Финансовые риски и риски ликвидности.
3. Оценка валютных рисков. Причины колебания валютных рисков и прогнозирование изменения обменных курсов.
4. Причины колебания процентных ставок.
5. Методы хеджирования валютного риска.
6. Основные производные финансовые инструменты и их использование в хеджирование финансовых рисков.
7. Оценка процентных рисков. Методы хеджирования процентных рисков.
8. Оценка риска мошенничества.
9. Организация системы внутреннего контроля и внутреннего аудита.
10. Оценка риска банкротства. Показатели платежеспособности.
11. Модель Альтмана для оценки вероятности банкротства.
12. Законодательное регулирование процедуры банкротства.

ВАЖНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ПРЕТЕНДЕНТОВ НА АТТЕСТАТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА ИПБ РОССИИ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Среднее профессиональное образование по направлению подготовки «Экономика и управление» (код ОКСО — 5.38.00.00)
- Образование не ниже среднего профессионального и дополнительное профессиональное образование (программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки) в области экономики и управления.
- **Опыт практической работы — не менее 5 лет.**

ИЛИ

- Высшее образование по направлению подготовки «Экономика и управление» (код ОКСО — 5.38.00.00)
- Высшее образование и дополнительное профессиональное образование (программы повышения квалификации, программы профессиональной переподготовки) в области экономики и управления.
- **Опыт практической работы — не менее 3 лет.**

ДОКУМЕНТЫ

Для сдачи экзамена на аттестат профессионального бухгалтера необходимо прикрепить следующие документы в личном кабинете ИПБР <https://www.ipbr.org/> строго в формате JPEG:

- копия диплома об образовании (высшем/среднеспециальном), при смене фамилии — документ-основание;
- подтверждение бухгалтерского стажа (трудовая книжка/договор/выписка из трудовой, заверенная датой, подписью, печатью и т.д.);
- фото цветное (согласно требованиям в личном кабинете ИПБ России);
- копии квитанций вступительных взносов на 11 500 и 1 400 руб. (при оплате взноса через наш учебный центр прикреплять квитанции не нужно).

В распечатанном (обязательно!) виде в нужно сдать все заявления из личного кабинета ИПБ России по адресу г. Москва, ул. Мишина, д. 56, каб. 110 (учебный центр «Что делать Квалификация»):

- заявление-анкета в ИПБ Московского региона;
- заявление-анкета в ИПБ России;
- заявление на сдачу экзамена в Московском регионе (для других регионов России формируется автоматически);
- заявление на вид аттестации в ИПБ России.

Личный кабинет в ИПБ России можно зарегистрировать согласно инструкции. Если вы не получили регистрационный ключ, обратитесь к Елене Литвиновой: elitvinova@4dk.ru или (495) 784-73-75, доб. 69-10.